

Jaarrekening 2019 van Stichting SuhuYini & het Maltima Development Project

In deze jaarrekening vindt u de balans en een overzicht van inkomsten en uitgaven van Stichting SuhuYini in Nederland, gevestigd te Nijmegen. Daarnaast geven we u een overzicht van de voornaamste inkomsten en uitgaven van het Maltima Development Project (MDP) in Ghana, gevestigd te Kasuliyili. Bijzonderheden lichten we toe.

Stichting SuhuYini

Op 1-1-2019 in kas: € 7.761,35

Op 31-12-2019 in kas: € 7.108,82

Inkomsten SuhuYini	Euro
Vrienden van SuhuYini	€ 2.816,91
Sponsors van SuhuYini	€ 2.765,32
Actie 7-Heuvelen	€ 2.167,61
totaal	€ 7.749,84

Uitgaven SuhuYini	Euro
overmakingen MDP	€ 7.697,49
telefoonkosten	€ 83,08
bankkosten	€ 177,57
website	€ 94,00
post	€ 66,96
vriendendag	€ 46,26
vrijwilligerskosten	€ 125,10
overige	€ 111,91
totaal	€ 8.402,37

Maltima Development Project (MDP)

Het bedrag dat SuhuYini in 2019 in totaal heeft overgemaakt naar het MDP, is gebaseerd op het bedrag dat in 2018 is binnengekomen. Hieronder staan alle bedragen vermeld in cedi's. De wisselkoers is € 1,00 ≈ GHS 5,55. Dit is gebaseerd op de twee overmakingen van SuhuYini en de bedragen die het MDP daadwerkelijk heeft ontvangen: € 7.697,49 ≈ GHS 42.751,31.

Het MDP maakt in haar financiële verslaglegging een onderscheid tussen doorlopende activiteiten ("general activities") en tractor activiteiten. De reden hiervoor is dat het MDP zo goed kan monitoren in hoeverre de tractor bijdraagt aan de verzelfstandiging van het MDP. Een moeilijkheid daarbij is wel dat de deelnemers ("beneficiaries") kunstmest, zaaigoed en het ploegen als afzonderlijke "leningen/diensten vooraf" ontvangen, en dit later in het jaar in één keer terugbetalen middels zakken producten. Als we uitgaan van de uitgaven aan kunstmest, zaaigoed en het ploegen, is de verhouding ongeveer 64% voor kunstmest/zaaigoed en 36% voor het ploegen. Bij het kijken naar de inkomsten uit de verkoop van producten, houden we daarom deze verhouding aan.

Algemeen / doorlopende activiteiten

Inkomsten (bedragen in Ghanese cedi's GHS)	Plan 2019	Resultaat	Verschil
verkoop producten incl. 5% rente (64% van totale verkoop; zie toelichting)	28.380,00	11.552,00	-16.828,00
"business" leningen incl. 10% rente	41.800,00	40.200,00	-1.600,00
bijdrage suhuyini algemeen € 4,050.00	23.030,00	22.414,73	-615,27
bijdrage suhuyini legkippen € 3,647.49	21.042,62	20.336,58	-706,04
totaal	114.252,62	94.503,31	-19.749,31

Uitgaven (bedragen in Ghanese cedi's GHS)	Plan 2019	Resultaat	Verschil
<i>Organisatie</i>			
administratie	680,00	857,50	-177,50
transport	3.500,00	1.791,00	1.709,00
tweede motor	3.300,00	-	3.300,00
vrijwilligersvergoeding	2.880,00	1.440,00	1.440,00
onvoorzien	1.500,00	-	1.500,00
projectgebouw	-	226,00	-226,00
<i>Landbouw activiteiten (leningen)</i>			
kunstmest 240@120c	28.800,00	24.900,00	3.900,00
ezel en kar	600,00	400,00	200,00
zaaigoed 1,200@6c	7.200,00	7.200,00	-
overige kosten	1.000,00	450,00	
schapen 10@150c	2.000,00	100,00	1.900,00
<i>Inkomensgenererende activiteiten (leningen)</i>			
business leningen: sheabutter 80@400c	32.000,00	32.400,00	-400,00
business leningen: pinda-olie/zeep 40@200c	9.600,00	8.800,00	800,00
<i>Legkippenproject (nieuw)</i>			
legkippenstal	10.160,00	19.220,00	-9.060,00
legkippen, voedsel en medische voorzieningen	10.200,00	5.060,00	5.140,00
totaal	113.420,00	102.844,50	10.575,50

Toelichting:

- De inkomsten uit de verkoop van producten is minder dan de helft dan verwacht. Dit heeft voor een deel te maken met een fout in de begroting. Alle inkomsten uit de verkoop van producten zijn ondergebracht in het financiële plan, terwijl een deel van de inkomsten is toe te schrijven aan de tractoractiviteiten. Deze zijn in de financiële verantwoording bij de tractoractiviteiten ondergebracht. Dan nog vallen de inkomsten tegen. Dit kan verschillende oorzaken hebben. (1) Het MDP heeft eind 2019 nog niet alle zakken met producten uit 2018 verkocht, (2) de inkomsten zijn niet goed geregistreerd, waardoor het lijkt alsof er minder inkomsten zijn, (3) de marktprijs was lager dan verwacht, waardoor er minder inkomsten zijn. Of een combinatie van deze drie. Dit wordt nog nader onderzocht.

- Het opstarten van het legkippenproject (de "poultry farm") kostte veel meer tijd en geld dan het MDP had verwacht. Het MDP heeft dit project daarom "on hold" gezet en op andere activiteiten bezuinigd om niet in de financiële problemen te komen. Het jaar 2020 wordt gebruikt om te kijken hoe dit project in 2021 op een verantwoorde manier opgestart, uitgevoerd en gemonitord kan worden.

- Het MDP heeft een aantal uitgaven niet (of beperkt) gedaan om niet in de financiële problemen te komen. Zo is er onder andere niet geïnvesteerd in een tweede motor en extra schapen. En er is gekort op de vrijwilligersvergoeding. We gebruiken dit om het gesprek aan te gaan over het belang van een goede inschatting van zowel inkomsten en uitgaven en het zorgen voor een financiële buffer.

Akkerbouw / tractor activiteiten

Activiteiten	Plan 2019	Resultaat	Vershil
commercieel geploegde acres (direct cash)	119	110	-9
commercieel geploegde acres (lening)	112	69	-43
transport producten (trips; producten retour)	23	20	-3
geploegde acres van de beneficiaries (lening)	240	232	-8
total	494	431	-63

Inkomsten (bedragen in Ghanese cedi's GHS)	Plan 2019	Resultaat	Vershil
commercieel geploegde acres (cash) 119@60c	7.140,00	7.700,00	560,00
commercieel geploegde acres (lening) 112@100-120c	11.420,00	11.600,00	180,00
transport trips 23@100-120c	2.400,00	-	-2.400,00
beneficiaries (36% uit verkoop producten)	niet opgenomen	6.498,00	6.498,00
total	20.960,00	25.798,00	4.838,00

Uitgaven (bedragen in Ghanese cedi's GHS)	Plan 2019	Resultaat	Vershil
tractor bestuurders 400 acres @7c	2.800,00	in natura	onduidelijk
diesel 10 vaten @1,000c	10.000,00	10.800,00	-800,00
onderhoud en reparatie	5.130,00	10.560,00	-5.430,00
achterwielen en banden	16.000,00	-	16.000,00
onvoorzien	5.000,00	650,00	4.350,00
total	38.930,00	22.010,00	16.920,00

Toelichting:

- Er zijn in totaal meer acres geploegd dan vorig jaar. Maar er zijn minder acres geploegd dan gepland. Het is belangrijk dat het MDP daar rekening mee houdt bij het opstellen van de financiële begroting voor 2020.
- De inkomsten uit de tractor activiteiten zijn aanzienlijk hoger dan vorig jaar, hoger dan gepland en hoger dan de uitgaven. Dat is een stap in de goede richting.
- De kosten voor onderhoud van en brandstof voor de tractor zijn hoger uitgevallen dan vorig jaar en hoger dan gepland. Dit is belangrijk om mee te nemen in de begroting voor 2020.
- Door de hogere kosten, is er besloten om de achterbanden dit jaar te repareren in plaats van te vervangen. Daarnaast heeft het MDP ervoor gekozen om de tractor bestuurders in natura uit te betalen door hem zijn land zelf te laten ploegen. We begrijpen deze actie, maar we hebben het MDP er wel op gewezen dat dit hiermee als kostenpost in de begroting "verdwijnt", terwijl het onderhoud en de brandstof wel geld kosten.

Tot slot

Het MDP heeft dit jaar voor het eerst zelf in Excel gewerkt. Dat maakte het bespreken van cijfers makkelijker en het maakt ook beter inzichtelijk waar kwetsbaarheden en verbeterpunten te vinden zijn. SuhuYini en MDP gaan in 2020 verder met elkaar in gesprek om te kijken hoe de financiën zo ingedeeld en gerapporteerd kunnen worden dat dit nog meer inzicht en overzicht. En zodat de rapportages in Excel een middel kunnen worden om in de loop van het jaar financieel bij te sturen in plaats van als middel ter verantwoording. Daarom is het belangrijk dat het MDP dit zo goed en zoveel mogelijk zelf kan bijhouden.